



Hieronder staat de informatie van het bedrijf van Stefan Buitenman zoals dat in de 2^e druk van deel 2 staat.

De studenten kunnen deze informatie en opgave 44 en 46 over Buitenman vinden op de site van DGS: www.dgs-leermiddelen.nl

Voorbeeldbedrijf: Stefan Buitenman

Bedrijfsituatie per 1 mei 2020

1 Bouwplan

- 46 ha pootardappels
- 11,5 ha zaaiuien
- 11,5 ha suikerbieten
- Jaarlijks ligt 23 ha in gras en mais. Dit is ruiland met een melkveehouder. Hiervoor mag Buitenman 23 ha pootardappels telen bij de melkveehouder.

2 Gezin

- Stefan Buitenman: geboren op 12 juli 1961
- Annette Buitenman: 56 jaar
- Jochem Buitenman: 23 jaar
- Yvette Buitenman: 26 jaar.

3 Arbeidsbezetting

- Ondernemer: 1,3 mensjaar. Opleiding: MBO plantenteelt niveau A + EVTO-cursus.
- Echtgenote: 0,2 mensjaar. Opleiding MBO handel niveau 4.
- Zoon Jochem: 1,3 mensjaar. Opleiding MBO plantenteelt niveau 4.
- Losse hulpen: 0,3 mensjaar.

4 Arbeidskosten

- Berekend loon ondernemer: € 50.000 per mensjaar
- Berekend loon echtgenote: € 40.000 per mensjaar
- Berekend loon Jochem (1 mensjaar): € 45.000 per mensjaar
Het berekend loon van Jochem wordt tegoed geschreven. Jochem heeft al een tegoed van € 70.000 opgebouwd in de periode tot 1 mei 2020.
- Betaald loon Jochem (0,3 mensjaar): € 40.000 per mensjaar
- Losse hulpen: € 25.000 per mensjaar

5 Grond en productierechten

- Totaal kadastraal: 71 ha (49 ha eigendom, 22 ha pacht)
- Erf, paden en sloten: 2 ha (eigendom)
- Totaal cultuurgrond: 69 ha
- Het erf met gebouwen is in eigendom.
- De pacht prijs voor de reguliere pacht (22 ha) is € 1.138 per ha.
- De waterschapslasten zijn € 108/ha voor de eigenaar. Voor de pachtgrond betalen de pachter en de verpachter ieder de helft van de waterschapslasten.
- De waarde van de grond in verpachte staat is € 53.000 per ha.



- Er wordt jaarlijks 23 ha los land gehuurd op basis van landruil met een melkveehouder. De melkveehouder gebruikt 23 ha land van Stefan Buitenman. Buitenman betaalt de melkveehouder voor deze ruil € 1.500 per ha.
- Leden LeveringBewijzen (Cosun) ter waarde van € 36.000 (vrije verkeerswaarde).

6 De rentevoet voor berekende rente: 3%

7 Duurzame investeringen in de grond

Omschrijving	Capaciteit	Aanschaf- jaar	Vervangings- waarde	Afschrijving in %	Onderhoud in %
Drainage	34 ha	2013	€ 34.000	4	1,5
Kavelpad	600 x 3 m	2009	€ 57.000	3	0,3

8 Duurzame investeringen in gebouwen en erfverharding

Omschrijving	Capaciteit	Aanschaf- jaar	Vervangings- waarde	Afschrijving in %	Onderhoud + verzekering in %
Schuur (uienbewaring)	200 m ² + 400 ton	1956	€ 110.000	1	2
Werktuigenberging	400 m ²	1997	€ 35.000	3	1
Kistenschuur		2010	€ 170.000	4	1,5
Koelschuur sorteerruimte	+ 1.420 ton	2010	€ 530.000	4	2
Erfverharding	1.800 m ²	2010	€ 43.000	4	0,2

9 Pacht/huur

Een aardappelbewaarplaats 1,7 km van huis, 700 ton: € 7.600 (inclusief elektriciteit).

10 Voorraden

- Gasolie: € 1.200
- Kunstmest: € 7.900
- Gewasbeschermingsmiddelen: € 12.700
- Uien: € 33.000

11 Vorderingen

- Betaling geleverde pootaardappels: € 212.600
- Betaling geleverde uien: € 15.600

12 Te velde staande gewassen

- 46 ha pootaardappels à € 2.650.
- 11,5 ha zaaiuien à € 630.
- 11,5 ha suikerbieten à € 365.

13 Nog te betalen rekeningen

- Kunstmest: € 9.000
- Gewasbeschermingsmiddelen: € 8.600
- Landhuur: € 17.250

14 Betalingsrechten

Jaarlijks wordt € 24.600 subsidie (betalingsrechten) ontvangen.

15 Bank

- Rekening-courant: € 8.400 (positief)

**16 Kas: € 640****17 Werktuigen**

- Totale vervangingswaarde: € 662.000 (inclusief bewaarkisten)
- Afschrijving: 6% van de vervangingswaarde
- Restwaarde: 20% van de vervangingswaarde
- Gemiddelde leeftijd: 5 jaar
- Gemiddelde levensduur: 13,3 jaar
- Onderhoud en verzekering: 3% van de vervangingswaarde
- Brandstof en smeermiddelen: € 19.600

18 Leningen en kredieten

- Alle grond en gebouwen zijn als onderpand gegeven voor een vaste lening en een rekening-courant krediet. De zekerheid is gegeven als bankhypotheek.
- De vaste lening per 1 mei 2020 is € 823.000. De rente is 3,3%. De aflossing is € 84.000 per jaar. Te voldoen in 2 termijnen van € 42.000 op 30 juni en op 31 december.
- Het rekening-courant krediet: de stand op 1 mei 2020 is € 8.400 (positief). De kredietlimiet is € 180.000. De rente over het rekening-courant krediet is per jaar gemiddeld € 6.600.

19 Bijzondere activiteiten

- Er wordt voor € 13.000 loonwerk bij derden verricht.
- De toegerekende kosten voor dit loonwerk zitten al in de arbeidskosten en de kosten voor de werktuigen (incl. brandstof en smeermiddelen) en hoeft dus niet nog een keer op te voeren als kosten.

20 Saldoberkening poot aardappelen

- Opbrengst 40 ton. Prijs € 0,28 per kg
- 5.200 kg pootgoed à € 0,37
- Bemestingskosten: € 270
- Gewasbeschermingsmiddelen : € 760
- Verzekeringspremie: 0,3%
- Koelkosten (elektriciteit): € 430
- Overige toegerekende kosten: € 230
- 4 teeltmaanden
- 6 bewaarmaanden

21 Saldoberkening zaaiuien

- Opbrengst 68 ton. Prijs € 0,10 per kg (50% af land geleverd, 50% bewaring).
- Zaaizaad: € 820
- Bemesting: € 330
- Gewasbeschermingsmiddelen: € 920
- Overige toegerekende kosten: € 200
- Verzekeringspremie: 1,4%
- 6 teeltmaanden
- 3 bewaarmaanden (50% af land, 50% gemiddeld 6 maanden bewaring)
- Koelkosten 50% van € 390 = € 195 (de helft van de oogst wordt bewaard)
- Loonwerk zaaien: € 140



22 Saldoberekening suikerbieten

- Opbrengst 94 ton.
- Prijs € 40 per ton.
- Zaaizaad € 240
- Bemesting € 240
- Gewasbeschermingsmiddelen € 327
- Rooien (loonwerk) € 310
- Overige toegerekende kosten € 20
- 12 teeltmaanden tot aan de uitbetaling

23 Niet toegerekend loonwerk

- Sloten schonen en onderhoud erfsingel: € 1.330 per jaar

24 Algemene kosten

- € 14.020 (Dit is exclusief de elektriciteit voor de aardappelbewaarpplaats en de uienbewaring, want deze kosten worden al gerekend in de saldoberekeningen van de aardappels en de uien).

25 Aanvullende gegevens

- Gezinsuitgaven: € 36.000
- Premie AOV: € 3.860
- Inkomstenbelasting: € 51.400
- Afschrijving woning (1%): € 1.900
- De auto heeft een vervangingswaarde van € 18.000. De auto is 4 jaar oud en er wordt jaarlijks 8% op afgeschreven.

26 Vervangingsinvesteringen

- De afschrijvingen op werktuigen worden elk jaar gebruikt voor de vervangingsinvestering.

Ga op basis van de uitgewerkte Excel-begroting in op de volgende vragen:

a *Levert het bedrijf voldoende inkomen op om de gezinsuitgaven te dekken? Leg je antwoord uit.*

.....

.....

.....

.....

b *Hoe groot zijn de besparingen van Stefan Buitenman?*

.....

.....

c *Waarvoor kan Stefan Buitenman deze besparingen gebruiken?*

.....

.....

.....

.....



d Is het bedrijf van Stefan Buitenman liquide? Leg je antwoord uit.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

e Is het bedrijf van Stefan Buitenman levensvatbaar? Leg je antwoord uit.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



46

Maak een Excel-begroting voor jouw situatie als je het bedrijf van Stefan Buitenman overneemt en beantwoord de vragen die hierna staan.

Voor de overname van het bedrijf van Buitenman moet je van de volgende 11 gegevens uitgaan:

1. Je hebt geen echtgenote. Annette Buitenman doet dus niet meer mee. Ook zoon Jochem en de losse hulpen doen niet meer mee.
2. De arbeid die wegvalt doordat Annette en Jochem niet meer meedoen ga je deels zelf opvangen doordat je zelf 2 mensjaren (3.400 uur per jaar) op het bedrijf gaat werken.
3. Daarnaast heb je een vaste kracht nodig die voor 1,1 mensjaar op je bedrijf gaat werken. Deze ervaren kracht kost je € 35.000 per mensjaar.
4. Je krijgt een enorme korting op de vrije verkeerswaarde. Je mag het bedrijf van Buitenman overnemen voor € 3.700.000. Dit bedrag is opgebouwd uit 50% van de vrije verkeerswaarde van de eigen grond en 50% van de vrije verkeerswaarde van de bedrijfsgebouwen. Voor het woonhuis, de machines en de voorraden betaal je de vrije verkeerswaarde. De waarde van kavelpad, drainage en leden leveringsbewijzen zit al bij de € 3.700.000 in.
5. Je hebt zelf nog € 100.000 werkkapitaal nodig. Dit is een relatief laag bedrag omdat je de gewassen per 1 mei overneemt zoals ze dan al op het land staan. Bovendien mag je tot € 180.000 rood staan op je rekening courant.
6. Je betaalt de rekeningen die er nog liggen op 1 mei 2020 niet. Dat doet Buitenman zelf. Ook de bankschuld en het tegoed van Jochem hoeft je niet over te nemen. Dat kan Buitenman met gemak zelf betalen als hij van jou € 3.700.000 voor het bedrijf krijgt en de vorderingen die hij op 1 mei 2020 nog heeft staan, ontvangt. Bovendien ontvangt Buitenman nog geld van de uienvoorraad die er op 1 mei nog ligt, die jij niet overneemt.
7. Privé begroot je je uitgaven op € 30.000 per jaar. Dat is inclusief de inkomstenbelasting en de arbeidsongeschiktheidsverzekering. Daarnaast zijn afschrijvingen voor je auto en je woonhuis ook privé-uitgaven.
8. Je bezit zelf al € 250.000. Dat bedrag hoeft je dus niet te lenen.
9. Je zult dus € 3.550.000 van een bank moeten lenen om Buitenman € 3.700.000 te betalen en ook nog € 100.000 werkkapitaal op je bankrekening te hebben.
10. De bank waar jij de lening afsluit, verwacht van je dat je 3% rente en 3% aflossing per jaar betaalt.

De overige kosten en opbrengsten begroot je net als Stefan Buitenman.

Ga op basis van de uitgewerkte Excel-begroting in op de volgende vragen:

a Levert je bedrijf voldoende inkomen op om de gezinsuitgaven te dekken? Leg je antwoord uit.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....
.....
.....

b Hoe groot zijn jouw besparingen?

.....
.....

c Waarvoor kan je deze besparingen gebruiken?

.....
.....
.....
.....

d Is je bedrijf liquide? Leg je antwoord uit.

.....
.....
.....
.....

e Is jouw bedrijf na de overname levensvatbaar? Leg je antwoord uit.

.....
.....
.....
.....

f Hoeveel rente heb je berekend over het totale bedrijfsvermogen en hoeveel rente moet je echt betalen?

.....
.....

g Hoe groot is je marge na één jaar boeren?

.....
.....
.....

